

**ПРОГРАМА**  
**ЗА УПРАВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ**  
**НА ИНСТИТУТ ПО ОКЕАНОЛОГИЯ-БАН**  
**2021-2024г.**

**Доцент д-р Виолин Стоянов Райков**  
**Варна, 2020г.**

**Съдържание:**

<i>1. Въведение.....</i>	<i>3</i>
<i>2. Мисия.....</i>	<i>4</i>
<i>3. Научна и образователна политика.....</i>	<i>5</i>
<i>4. Кадрова политика.....</i>	<i>8</i>
<i>5. Финансова политика.....</i>	<i>9</i>
<i>6. Инфраструктура.....</i>	<i>10</i>
<i>7. Управление.....</i>	<i>10</i>
<i>8. Заключение.....</i>	<i>11</i>

## 1. Въведение

Настоящата програма има за цел да очертае основните насоки за управление и развитие на Института по океанология - БАН (ИО-БАН) за периода 2020-2024г. Тя се базира на следните главни принципи:

- приемственост (използване на утвърдени и доказали се практики в управлението на ИО - БАН, основани на професионализъм и компетентност);
- развитие (отчитане на съвременните тенденции в развитието на науката и образованието и готовност за посрещане на предизвикателствата на времето в динамично променяща се среда).

Целта е да се осигури изпълнението на приоритетите на ИО-БАН, произтичащи от неговата мисия, както и да се запази и развие по-нататък ролята на Института като водещ научно-изследователски център на Република България в областта на морските науки, който е интегриран в европейското научно пространство.

Основополагащи документи в развитата по-долу програма са:

- Стратегия за интелигентен, устойчив и приобщаващ растеж „Европа 2020“;
- Национална програма за развитие на Република България: България 2020;
- Националната стратегия за развитие на научните изследвания, Рамковата програма на Европейския съюз за научни изследвания и иновации „Хоризонт 2020“;
- Оперативна програма „Наука и образование за интелигентен растеж“;
- Оперативна програма „ Дългосрочна стратегия на ЕС „Син растеж““ [https://ec.europa.eu/maritimeaffairs/policy/blue\\_growth\\_bg](https://ec.europa.eu/maritimeaffairs/policy/blue_growth_bg)
  - а) познания за морската среда — за подобряване на достъпа до информация за морето; б) морско пространствено планиране — за да се гарантира ефективно и устойчиво управление на дейностите в морето; в) интегрирано морско наблюдение — за да

- имат органите на управление по-добра информация какво се случва в морето;
- Иновационна стратегия за интелигентна специализация на Р България 2014-2020 (ИСИС); (<http://www.mi.government.bg/bg/themes/inovacionna-strategiya-za-inteligentna-specializaciya-na-republika-balgariya-2014-2020-g-1470-287.html>);
  - Национална пътна карта за научна инфраструктура (2017-2023) ;(<http://www.strategy.bg/StrategicDocuments/View.aspx?lang=bg-BG&Id=1236>) и като част от нея;
  - Инфраструктура за устойчиво развитие в областта на морските изследвания, обвързана и с участието на България в европейската инфраструктура (EURO-ARGO) – МАСРИ ( <http://masri.io-bas.bg/bg/home-bg/>);
  - Зелената сделка (Green Deal), известна още като Зеленият пакт, и въглеродно-неутрална и кръгова икономика на Европа до 2050 г.,
  - Кръговата икономика и Пътната карта за ефективно използване на ресурсите в Европа е модел на производство и потребление, ограничаващ до минимум отпадъците; инициатива за извличане на огромния потенциал на морския вятър; хармонизиран модел за събиране и етикетиране на отпадъците.

## 2. Мисия

Мисията на Института по океанология, произтичаща от основните приоритети на Рамковата програма на ЕС за научни изследвания и иновации „Хоризонт 2020”, от националните програми, както и от спецификата на Института е провеждане на фундаментални и приложни изследвания в областта на морската физика, химия, геология и биология, предимно в Българския сектор на Черно море, който включва вътрешните морски води, териториалното море, прилежащата зона и изключителната икономическа зона на Република България в Черно море.

Основната цел, формулирана в Националната стратегия за научни изследвания (НСНИ) е да подпомогне развитието на науката в България за превръщането ѝ във фактор за развитието на икономика, базирана на знанието и иновационните дейности. Изследванията, заложи в настоящата програма за развитие на Института по Океанология към Българска Академия на Науките, са изцяло в съответствие с целите на (НСНИ), а именно: Изграждане на конкурентоспособна национална научна инфраструктура като елемент от Европейското изследователско пространство; Засилване на интеграцията между елементите на „триъгълника на знанието” – **образование, научни изследвания, иновации**; Модернизация на научните организации и повишаване статута на учения в обществото.

Настоящата програма е в съответствие с очакваното развитие на специфична национална научна инфраструктура, свързана с иновативни изследвания, като елемент от Европейското изследователско пространство. ИО-БАН участва в Националната пътна карта за научни инфраструктури, а също така е член на Европейската мрежа за дългосрочни екосистемни изследвания (ELTER), която, от своя страна е част от Европейската пътна карта за научни инфраструктури. Това е гаранция за получаване на качествени и обективни нови знания, необходими за справяне с на „големите предизвикателства“ в областта на екологията, здравеопазването и икономиката, които са в съответствие със с европейските приоритети в областта на научните изследвания отразени в Стратегията „Европа 2020“ и още повече в следващия програмен период „Хоризонт Европа“ ([https://ec.europa.eu/info/horizon-europe-next-research-and-innovation-framework-programme\\_en](https://ec.europa.eu/info/horizon-europe-next-research-and-innovation-framework-programme_en)). Кохерентността с целите на НСНИ и с обществените предизвикателства на програмата, могат да се систематизират в три аспекта:

- **фундаментални научни изследвания** и придобиване на нови знания, за състоянието на екосистемите и екосистемните услуги в България, съответстващи на Стратегическата програма за научни изследвания и иновации за Черно море (SRIA);

- **постигане на научно обосновано и устойчиво управление на черноморските екосистеми** и морските рибни ресурси в България със запазване на екологичното равновесие и качеството на екосистемните услуги, които Черно море предоставя - т.нар. „Синя икономика“;

- **широко разпространение на резултатите от изследванията**, както сред специалисти, така и сред широката общественост, в това число и образователни кампании в училищата. От изключително важно значение е връзката на науката с практиката и засилването на интеграцията между елементите на „триъгълника на знанието“ – образование, научни изследвания, иновации.

За осъществяване на своята мисия ИО – БАН изпълнява и ще продължи да изпълнява следните задачи, относно:

- установяване на **динамика на разпространението на запасите** от значими в стопанско и екологично отношение видове хидробионти;
- изследвания на **генетичното разнообразие** на хидробионти, разграничаване на популациите на стопански значими видове, **оценка на генетичния потенциал** на редица видове в Черно море;
- **увеличаване на публичната заангажираност** по отношение на морските отпадъци и замърсяването на морето от всякакъв характер, **образователни кампании и работа с училища**, оценка на т.нар „горещи точки“ и на източниците на замърсяване с макро и микро отпадъци;
- изследвания на **микропластмасите в средата и в биотата**;
- **съвместни изследвания за създаване на хидродинамични модели на разпространение на отпадъците** и разработване на методи за ранната превенция, преди постъпването им в морска среда и превръщането им в „морски отпадъци“.
- **стресова екология на риби и други хидробионти** в Черно море с определяне на индикаторни видове за различни типове натиск

от околната среда и в следствие на антропогенната преса: оксидативен стрес, тежки метали, органични замърсители, бактериологично замърсяване, натрупване и влияние на микропластмаси в риби; генетични промени, промени в следствие на натиска от риболова и др.

- **екосистемен подход при управлението** на морски живи и неживи ресурси;
- научните интереси на ИО-БАН ще бъдат **разширени**, като се акцентира на **влиянието на реките** (напр.р. Дунав) в преноса на органика и пластмасови замърсители в изпълнение на международни проекти по програми (напр. Interreg);
- влияние на **климатичните промени върху екосистемата** на Черно море;
- инвазивните видове – изследване на процесите на „Медитеранизация”, а именно **навлизане на видове и постоянното им заселване** във водите на Черно море и прилежащите басейни;
- **технологични подобрения** с оглед използване на щадящи риболовни уреди и намаляване на нежелания улов;
- **научни основи на подобряване на законодателството** в областта на морските/речните отпадъци и устойчивото използване и управление на ресурси;
- установяване на **промени в миграциите** на хидробионти;
- изследване на **вълновия климат и трансформацията на вълнението** в плитководието; груповия строеж и нелинейните взаимодействия на ветровото вълнение; **колебанията на морското ниво**, морфо - и литодинамичните процеси в бреговата зона; **баланса на седиментите**;
- провеждане на измервания и анализ на **основните хидрофизични параметри на морската вода** и на метеорологичните елементи на прилежащата атмосфера;
- експериментално изучаване на **динамиката на морските течения** и процесите на турбулентна дифузия и турбулентен обмен в условията на българския шелф;

- провеждане на **мониторинг на основните химични параметри** - главни йони, разтворени газове, биогенни елементи в западната част на Черно море и крайбрежните езера;
- проучване на особеностите на вертикалната хидрохимична структура на Черно море, включително **зоната на промяна на окислително-редукционните условия**;
- изследване на **антропогенното въздействие** върху качеството на крайбрежните води и седименти;
- изучаване на **литологията, стратиграфията и геохимията на седиментите; геоморфологията на морското дъно** в западната част на Черно море; трансгресивно - регресивните цикли в кватернерната еволюция на басейна; темпа и спецификата на съвременната литогенеза на континенталния шелф, континенталния склон и абисалното дъно;
- изследване на геоложкия риск, геофизичните полета и минералните ресурси и алтернативни енергийни и суровинни източници на Черно море;
- изследване на **крайбрежните и подводни археологични ландшафти**.
- изучаване на таксономичното и функционално биоразнообразие на черноморската екосистема и **трофичните взаимодействия** в нея;
- разработване на **методически ръководства** за мониторинг и лабораторен анализ на черноморската флора и фауна и класификационни системи за биологичните съобщества;
- разработване на **научно-обосновани критерии и прогнози** за устойчиво развитие на екосистемата и биологичните ресурси;
- създаване и усъвършенстване на **технологии и извършване на обучение за използване на водолазния метод** като инструмент за изследване "in situ" на подводната среда;
- разработване, създаване, **внедряване и поддържане на научна апаратура и технологии** за морски изследвания и техническо и технологично обезпечаване на научно-изследователската дейност;
- събиране, натрупване, **качествен контрол**, обработка, съхраняване, **публикуване и обмен на океанографски данни**.
- ИО-БАН обслужва държавните институции и обществото по отношение на морските ресурси, биоразнообразието, подводното културно-историческо наследство.



- представлява държавата в Междуправителствената океанографска комисия към ЮНЕСКО и е домакин на Националната океанографска комисия и на Националния център за океанографски данни.

### 3. Научна и образователна политика

Дейността на ИО – БАН обхваща научни изследвания и обучение в приоритетните направления: морска физика, химия, хидрология, климатология, геоморфология, геология, морфодинамиката на морското дъно и крайбрежната зона, биология и екология на морето, хидродинамика и литодинамика на крайбрежната зона и оперативна океанография.

Институтът по океанология е създаден през 1973 г. и е едно от малкото научни звена на БАН извън столицата. Разполага с добра материална база, включваща НИК “Академик”, изследователска миниподводница РС-8В и НИБ “Шкорпиловци”, Карантината и Масленос, които се нуждаят от голям финансов ресурс, за да се поддържат. Понастоящем в Института работят 113 души, от които 32 учени, с 9 по-малко от 2015г., като намалението е главно поради недостиг от попълване с млади кадри, на място на напусналите и починали колеги. Забележително е намаляването на броя на учените в звеното. Има увличение на докторантите, работещи в различни направления.

Институтът цели да повиши своята обществена значимост и разпознаваемост, като:

- насочва усилия за **популяризирането** на мисията и основните дейности на ИО-БАН, научните постижения, ролята им в живота на обществото, обучение и формиране на екологично възпитание;
- **подпомага** управленските и законодателни органи при взимането на научно-обосновани решения, свързани с проблемите на Черно море;
- извършва **експертна и консултантска дейност** в услуга на заинтересованите страни при решаване на значими национални и регионални проблеми, свързани с опазване на морската среда и устойчиво използване на нейните ресурси;

- **разработва** научните основи за прилагане в национален и регионален мащаб на европейското законодателство за морската околна среда и морското пространство;
- провежда **научно-приложни изследвания** в полза на морската индустрия;
- използва съвременни комуникационните технологии за разпространяване на информационни продукти и прогнози.
- **обучаване и популяризиране** на дейностите на ИО, насочено към **учениците**. Участие на учениците в експериментална работа на терен, например при определянето на категориите отпадъци, методики за качествен и количествен анализ, използване на модерни технологични средства в научните изследвания и др.
- **обучаване и популяризиране** на дейностите на ИО **сред студентите**. Задълбочаване на връзките с университетите и разработване на съвместни докторски програми и проекти с участие на студенти и докторанти.

В тази връзка трябва да се посочи, че ИО-БАН е акредитиран да обучава докторанти в редовна, задочна и самостоятелна форма на обучение в няколко направления.

ИО-БАН има следните акредитирани докторски програми:

- Океанология;
- Геология на океаните и моретата;
- Хидробиология;
- Екология и опазване на екосистемите;

Институтът по океанология участва в бакалавърската и магистърската степен на обучение като приема студенти от различни висши училища за провеждане на летни практики, ръководство при разработване на бакалавърски и магистърски тези и различни специализирани обучения. Институтът приема чуждестранни студенти по различни програми за междуакадемичен обмен, като „Еразъм+“, включително за придобиване на практически опит на международни експедиции с НИК „Академик“.

Институтът по океанология участва в младежката образователна дейност с ученици от различни възрастови групи. Институтът отваря врати за посещение на деца от различни училища, младежки научни лагери, ученически школи и клубове. Чрез възможността да се запознаят с работата на учените, да посетят лабораториите, да се качат на борда на НИК „Академик“ и да разгледат единствената в страната изследователска миниподводница РС-8В ИО насърчава интереса на децата към науката, поощрява тяхната любознателност и разширява познанията им за интересния свят на изследванията на Черно море.

По традиция учените от ИО организират различни мероприятия с ученици и обществеността по повод международния ден на Черно море, Световния ден на водата, Деня на българската просвета и култура и други. Секция „Биология и екология на морето“ е ментор на Клуб „Делфинче“ от училище „Иван Рилски“ от 2011 година и оттогава продължават срещите на децата с морските биолози, които поддържат у тях искрата за разгадаване на тайните на морето.

Една от най-успешните инициативи, свързана с образователните дейности на института ще продължи и в бъдеще е активното участие на учените в мегасъбитието „Европейска нощ на учените“, което ежегодно предизвиква огромен интерес към науката сред варненската общественост и най-вече сред децата и ученици.

Институтът по океанология организира семинари и публични лекции за повишаване на знанието за морската среда, както сред научната общност, така и сред широката общественост. Темите са изключително разнообразни, главно в областта на биологията, химията, геологията и океанографията.

Целта на тези събития е запознаване на по-широка аудитория с новостите и достиженията на института в динамично развиващата се морска наука, както и ползите за практиката от една страна, а от друга формиране на обществена ангажираност за опазване на морската околна среда и повишаване на информираността.

Приоритети на ИО – БАН в научната политика са и ще бъдат:

- Оценката на запасите на биологичните и минерални ресурси, генетичното разнообразие, трофичните взаимовръзки, инвазивни видове, предлагане на мерки за устойчиво използване на възобновяеми и невъзобновяеми морски ресурси;

- Поставяне на научните основи на въвеждането на нови за марикултурата видове; пространствено планиране – принципи залегнали в стратегията определяне на зони за аквакултури;
- Мониторингът, моделирането и прогнозирането на процесите и явленията в морската среда, оценката на природния риск, изследването на динамиката и интегрирано управление на бреговата зона;
- Развитието и прилагането на съвременни технологии за морски изследвания - обитаеми и необитаеми подводни апарати, оперативна океанография;
- Оценката на екологичното състояние на водите и седиментите на Черно море;

**Научната политика** ще се реализира чрез:

- Интеграция в рамките на БАН и сътрудничество с висшите училища;
- Участие в рамковите и оперативните програми на ЕС, ЕИП и в двустранното научно сътрудничество;
- Сътрудничество с Генералната Комисия по Риболова на Средиземно и Черно море, Черноморската Комисия и Международната комисия за опазване на река Дунав и др, с които ИО-БАН успешно си партнира в рамките на изпълнение на научно-изследователски проекти и програми;
- Участие в конкурси за Национално финансиране на научните изследвания и за развитие на научната инфраструктура;
- Оказване на съдействие на централните и местни власти при решаване на значими национални и регионални проблеми, свързани с опазването на морската среда в Българския сектор на Черно море и устойчиво използване на неговите ресурси;

- Прилагане в национален и басейнов мащаб на европейските инициативи и директиви като: Интегрирана морска политика, интегрирана политика за развитие на Дунавския регион, Рамкова директива за водите, Рамкова директива за морската стратегия, Директива за наводненията, Морското пространствено планиране, Картиране на морското дъно;
- Издигане ролята на науката за формиране на екологичното възпитание и екологична култура на населението;

През 2019 г. в Института по Океанология са разработвани общо 47 научно-изследователски проекти и договорни задачи, като 14 от тях са с обща стойност на проекта (за звеното) над 150 хил. лв. и 33 проекта под 150 хил.лв. Проектите са финансирани от различни източници, а именно:

- Седем проекта финансирани от Фонд "Научни изследвания";
- Три - проекта финансирани от други национални източници (Българска Академия на Науките по програма за подпомагане на младите учени и Национален център за полярни изследвания;
- Две - COST акции;
- Един - проект, финансиран от НИФ - Национален център за полярни изследвания (НЦПИ);
- Осем - проекта, финансирани от министерства (МОН, МОСВ, МЗХ) и други ведомства;
- Осем - проекта финансирани от РП на ЕС, НАТО, ЮНЕСКО и др.;
- Шестнадесет - проекта финансирани по други европейски и международни програми и фондове;
- Два - проекта разработвани в международно сътрудничество в рамките на междуакадемични договори и споразумения (ЕБР);
- Един проект - бюджетна субсидия съгласно вътрешно-институционални договори.

През 2019 г. са проведени общо 36 експедиции с общо 208 плавателни дни, обслужващи работа по събиране на данни за физикохимични, геоложки и биологични параметри. 13 от тези експедиции са с НИК "Академик", с обща продължителност от 96 дни, а останалите чрез наемане на други плавателни съдове (РК "Елис",

НИК "Хайтхабу", ВК "Номад", ПК "Ники Джуниър", малки плавателни средства).

Резултатите от научната дейност на Института са отразени в общо 51 публикации. Тридесет (30) са публикувани в реферирани издания индексирани в световната система за рефериране и индексирание WoS и/или Scopus и/или ERIH+; 22 публикации са в списания с импакт-фактор или SJR, като 11 от тях са с ранг на списанията Q1, 5 с ранг на списанията Q2, 3 с ранг на списанията Q3, една с ранг Q4 и 2 са в издания със SJR в Scopus, неотнесени към квартал. Ръководството ще поощрява публикуването в реферирани списания, в участие с международни екипи; участия в оперативни програми на ЕС, ЕИП, двустранното сътрудничество и по договори с общини и стопански организации. Особено внимание ще бъде обърнато на сътрудничеството с местните общини и бизнес организации; Ще се предлага и поощрява създаването на проекти и инициативи, в които съответните градски (областни) администрации и местни предприемачи са активни членове и партньори.

Научната политика е и ще продължи да е тясно свързана с издателската дейност и научната информация. Публикационната активност и цитирането на учените от Института, включително и в реномирани международни списания се увеличават всяка година, което е показател за качество на изследователския труд и активното международно сътрудничество.

Както и досега ще се полагат усилия библиотеката на ИО-БАН с нейните повече от 10 000 библиографски единици да продължи да бъде една от най-богатите специализирани библиотеки в областта на морските науки. Подкрепата на ръководството ще бъде насочена към оптимално съхраняване на книжния фонд и към дооборудване със съвременни информационни и комуникационни технологии, позволяващи електронен достъп до световните научни бази данни.

Още от своето създаване Институтът по океанология е отворен за сътрудничество с висшите училища и организациите, свързани с образованието, което е важен фактор за подготовката на бъдещи кадри в областта на морските науки. Тази образователна политика за подготовка на бакалаври, магистри и доктори ще бъде продължена и разширена в бъдеще. Понастоящем учени от ИО-БАН преподават във ВВМУ „Н.Й.Вапцаров“, СУ „Св. Климент Охридски“, ВСУ „Черноризец Храбър“, ШУ "Епископ Константин Преславски", Висше училище по мениджмънт, и ръководят дипломанти и докторанти по четири докторантски програми: микробиология на храните,

океанология, хидробиология, екология и опазване на екосистемите, геология на океаните и моретата.

Институтът е водещ център на Република България в обучението на докторанти по морски науки като за последните 4 години бяха успешно защитени 4 дисертации. Общо за периода 2014-2020г са 15.

Ще продължи и политиката на „отворени врати” спрямо обществеността, която ще бъде подробно информирана за дейността и постиженията на Института.

#### **4. Кадрова политика**

Към 31.12.2019 г. в ИО работят 113 души (53 от тях са жени), които според данните от отдел „Човешки ресурси“ са разпределени както следва: 32 (20 жени) или 28.3% са изследователи, от които 20 хабилитирани (3 професори) и 12 нехабилитирани (8 гл. асистенти, 0 асистенти и 4 с ОНС „доктор“ без академична длъжност), а останалите, както следва: специалисти с висше образование – 42, със средно професионално – 14, със средно – 23, и 2 друг персонал. Основен приоритет при осъществяване на кадровата политика в Института ще бъде равното третиране на мъжете и жените. В изпълнение на тази задача, ще се придържам стриктно към не-допускане на дискриминативно отношение поради:

- расов или етнически произход;
- религия и убеждения;
- физическо увреждане;
- сексуална ориентация;
- възраст.

Тези пет области на дискриминация, заедно с дискриминацията по полов признак, са включени в Амстердамския договор на Европейския съюз като области, в които ЕС може да действа, за да предотврати дискриминацията.

Една от основните цели за бъдеще ще бъде привличане на млади учени и докторанти във всички секции на звеното, за да се гарантира устойчива и стабилна йерархична структура. В изпълнение на

кадровата политика в ИО – БАН, ще бъдат създадени благоприятни условия за успешна подготовка и защита на докторантите, като след това те ще бъдат назначавани на работа в института, за главните асистенти и доцентите, отговарящи на изискванията на ЗРНСЗ ще бъдат обявени конкурси за хабилитации.

Структурата на Института е оптимална: състои се от 6 секции по основните направления на науката океанология – морска физика, морска химия, динамика на бреговата зона, морска геология и археология, морска биология и екология, океански технологии. Съществуват добри условия за създаването на интердисциплинарни колективи при реализирането на научните проекти.

Особено внимание ще бъде отделено на докторантите и младите специалисти, на които ще бъдат поемани разходите за участие в конференции, курсове, специализации и публикуване на научни статии в реномирани списания с импакт фактор. Инвестициите в човешкия капитал ще имат за цел привличане, задържане и развитие на кадрите, създаване на условия и среда, благоприятстващи повишаването на научно-изследователския потенциал, както и достоен социален статус за всички служители на ИО – БАН.

## **5. Финансова политика**

Бюджетната субсидия за Института по океанология през 2019 г е 1 829 943 лв. Собствените приходи на Института от научни проекти, наеми, обучение и др. са около 3 - 4 милиона лева годишно. **За 2019 г те са в размер на 3 415 594 лева.**

Политиката на кандидатстване и **спечелване на конкурси за реализацията за международни и национални научни проекти** и за изпълнение на стопански задачи следва да бъде продължена, доколкото това е главното приходно перо в бюджета на Института. Разполагаме с висококвалифицирани специалисти, които могат успешно да провеждат изследвания не само в морето, но и на сушата и не само в Българския сектор на Черно море, но и в други части на Световния океан.

За подобряване на финансовата ситуация е необходимо активното включване на Института в ОП „Наука и образование за интелигентен растеж” и по-точно да се кандидатства за създаване на центрове за върхови постижения, центрове за компетентност и на регионален академичен научен център.



Основният финансов проблем на Института по океанология и на БАН като цяло са ниските трудови възнаграждения, които са значително по-малки от тези за еквивалентни академични длъжности във Висшите училища. Не е особено по-добро и положението при хабилитираните лица. До известна степен този факт се компенсира с допълнителни възнаграждения по научни проекти и стопански задачи, но не всички служители могат да се включат в такива проекти и след тяхното приключване няма гаранция, че ще бъдат продължени. Така, че приоритетна задача за периода – 2021-2024 г. ще бъде **повишаване на доходите на служителите на Института по океанология, което ще доведе до задържане на високо квалифицираните кадри и до привличане на нови изследователи.**

## 6. Инфраструктура

Инфраструктурата на Института (сгради, кораби, апаратура и др.) в голямата си част е остаряла. Сградата на ИО-БАН е построена през 1976 г. и все още по документи се води „временна сграда“; „новият“ лабораторен корпус е от 1988 г.; корабът „Академик“ е построен през 1979 г., изследователската миниподводница РС8В - през 1971 г.; от сериозен ремонт се нуждае базата в с. Шкорпиловци, както и разположената в нея изследователска естакада.

През последните години по различни проекти бе закупена нова апаратура, бяха създадени нови лаборатории, които бяха оборудвани от бюджетите на изследователски проекти и стопански задачи. Предстои и създаването на още лаборатории, но като цяло за своето обновяване Институтът се нуждае от значителни инвестиции, които не могат да бъдат осигурени от БАН и бюджетната субсидия. Единствената реална възможност за модернизация на инфраструктурата на ИО-БАН е кандидатстване и спечелване на конкурси по оперативна програма „Наука и образование за интелигентен растеж“, която позволява изграждане на нова инфраструктура.

## 7. Управление

Настоящата структура на ръководството, състоящо се от директор, заместник - директори по научно- изследователската дейност и международното сътрудничество, научен секретар и помощник-

директор доказва своята ефективност през годините и следва да бъде съхранена и в бъдеще.

Управлението ще протича в колективен и демократичен стил. Академичният дух при обмена на мнения ще стимулира коректните колегиални взаимоотношения, както и качествено изпълнение на служебните задължения.

## **8. Заключение**

Искам да подчертая ролята на БАН и Института по Океанология в разкриването на нови хоризонти пред българската морска наука, увеличаването на научния и технологичния капацитет на звеното, както и в значимата му роля на международната арена. Вярвам, в просперитета и значимостта на Института по Океанология към БАН, не само като научна, но и образователна организация, конкурентно способна в тези предизвикателни за всички времена.